



Оператер дистрибутивног система

**„Електро Добој“**  
акционарско друштво Добој

Николе Пашића 77, 74000 Добој, Република Српска - БиХ  
Тел: +387(53)209700, Факс: +387(53)241344  
Web: [www.elektrodoboj.net](http://www.elektrodoboj.net); Email: [info@elektrodoboj.net](mailto:info@elektrodoboj.net)  
Регистровано код Окружног привредног суда у Добоју,  
МБС: 85-02-0021-09; Матични број: 01074628  
ЈИБ: 4400014500009; ИБ: 400014500009

**ОДС „ЕЛЕКТРО ДОБОЈ“ а.д. ДОБОЈ**

**ГОДИШЊИ ИЗВЈЕШТАЈ  
О ПРИМЈЕНИ ПРОГРАМА  
УСКЛАЂЕНОСТИ  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Извјештај припремио:  
Др Саша Ђекић, дипл.инж.ел.  
Службеник за усклађеност

Добој, март 2026. године



ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој  
Др Саша Ђекић, службеник за усклађеност

## **ГОДИШЊИ ИЗВЈЕШТАЈ О ПРИМЈЕНИ ПРОГРАМА УСКЛАЂЕНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**

### **УВОДНИ ДИО**

Одредбама члана 48. Закона о електричној енергији Републике Српске (Службени гласник РС број: 68/20, у даљем тексту: Закон), оператеру дистрибутивног система (у даљем тексту ОДС) је наложено доношење Програма усклађености којим се у складу са одредбама чланова 50., 51. и 52. Закона успостављају специфичне политике, мјере и процедуре којима се промовише, активно проводи и ефективно надзире транспарентно, објективно и недискриминишуће обављање дјелатности дистрибуције електричне енергије у складу са условима дозволе за обављање дјелатности коју је издала Регулаторна комисија за енергетику Републике Српске (у даљем тексту РЕРС).

Израда и објављивање годишњег извјештаја о примјени Програма усклађености за обезбјеђивање недискриминаторног понашања је обавеза оператера дистрибутивног система проистекла из процеса усклађивања домаћег регулаторног оквира са регулаторним оквиром Европске уније и њеним правним тековинама, као и са потврђеним међународним уговорима чији је потписник Република Српска, а све у циљу повећања нивоа транспарентности, заштите конкуренције и недискриминаторног понашања. Поред наведеног, један од најважнијих циљева Програма усклађености јесте осигурање независности и самосталног дјеловања оператера дистрибутивног система као и ефикасан надзор над провођењем прописаних мјера.

Програм усклађености у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој донесен је дана 20.06.2023. године, од стране Надзорног одбора и протоколисан је под бројем: НО-6295/23, а истог дана је донесен и Кодекс понашања управе и запослених у вези са Програмом усклађености, протоколисан под бројем: НО-6299/23. Именовање службеника за усклађеност у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој проведено је са одређеним кашњењем и формално завршено одлуком Надзорног одбора број НО-2072/25 од 07.03.2025. године, сагласношћу РЕРС-а број 01-166-7/24/P-137-577 од 05.06.2025., које је објављено у Службеном гласнику Републике Српске број 56/2025 од 02.07.2025. и потписивањем уговора о раду и правима и обавезама службеника за усклађеност број НО-8858/25 дана 05.06.2025. године. Програм рада службеника за усклађеност за 2025. годину је донесен 22.09.2025. године, број протокола: 9095/25-0. Кроз описани поступак именовања органи управљања Друштва имали су прилику да у потпуности сагледају комплексност, одговорност и кредибилитет функције службеника за усклађеност, која иако интегрисана у организациону структуру дјелује са посебним степеном независности и институционалне одговорности. Након тога, приступило се изради програма рада службеника за усклађеност, упознавању запослених са са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања, формирању тима за усклађеност

као вишечланог тијела које ће индивидуално или колективно бити на услузи функцији усклађеност те провођењу обука запослених по питању могућих ризика.

Обавеза сачињавања извјештаја о провођењу Програма усклађености прописана је у члану 15. став 12) Програма и исти се доставља Управи ОДС-а и РЕРС-у, те скупа са њиховим коментарима објављује на интернет страници ОДС-а до 31.03. текуће године за претходну годину, док је минимални садржај извјештаја прописан у члану 16. став 1) Програма.

Циљеви које је потребно остварити доношењем и провођењем мјера обухваћених Програмом усклађености су:

- 1) Спречавање дискриминације, промовисање објективности и транспарентности у пружању јавне, регулисане услуге од општег интереса дистрибуције електричне енергије.
- 2) Прописивање мјера и политика у циљу осигурања независности и самосталног дјеловања оператера дистрибутивног система у односу на вертикално интегрисану компанију и унутар ње повезана предузећа.
- 3) Успостављање ефикасног механизма надзора над провођењем прописаних мјера од стране управе и запослених у ОДС-у.

## **1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ОДС И МХ „ЕРС“**

Матични холдинг „Електропривреда Републике Српске“ Матично предузеће а.д. Требиње (у даљем тексту: МХ „ЕРС“) као привредни, економски и енергетски субјекат обједињује дјелатности производње, снабдијевања и дистрибуције електричне енергије у , док ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, као оператер дистрибутивног система, обавља регулисану дјелатност дистрибуције електричне енергије уз законску обавезу обезбјеђења независности у односу на друге, тржишне дјелатности унутар истог вертикално интегрисаног субјекта.

Вертикално интегрисана компанија (ВИК) је МХ „Електропривреда Републике Српске“ (у даљем тексту: МХ ЕРС) којим, у име и по овлашћењу Владе Републике Српске у функцији Скупштине акционара, управља Матично предузеће а.д. Требиње које је у сто процентном државном власништву;

Оператор дистрибутивног система (ОДС) је предузеће које обавља дјелатност дистрибуције и управљања дистрибутивним системом у складу са одредбама Закона о електричној енергији Републике Српске, подзаконским актима који уређују дјелатност дистрибуције и условима из дозволе за обављање дјелатности коју је издао РЕРС, а послује у систему МХ ЕРС-а, са потпуним правним субјективитетом у складу са којим дјелује одвојено и независно у односу на вертикално интегрисани субјект.

Са становишта примјене Програма усклађености, ради цјеловитог сагледавања међусобних односа између ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој и МХ „ЕРС“, као и примјене релевантног правног оквира који уређује раздвајање енергетских дјелатности и независно дјеловање оператера дистрибутивног система на тржишту електричне енергије, у наставку се систематизовано приказују кључни подаци и чињенице од значаја за оцјену степена усклађености.

### **Подаци о Оператеру дистрибутивног система**

ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, је предузеће које од 01.01.2021. године послује као оператер дистрибутивног система у оквиру Мјешовитог Холдинга Електропривреде Републике Српске. Основна дјелатност предузећа је дистрибуција електричне енергије, управљање, развој и одржавање дистрибутивног система.

Доношењем новог Статута предузећа 17.12.2020. године, те његовим измјенама и допунама од 05.07.2024. године, привредном друштву је омогућено самостално и независно оперативно дјеловање, те је претходно МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње Зависно предузеће „Електро Добој“ а.д. Добој промијенило назив у Оператер дистрибутивног система „Електро Добој“ а.д. Добој. Дана 18.07.2024. године, Окружни привредни суд у Добоју донио је Рјешење о регистрацији број: 60-0-Reg-24-000337, којим је извршена промјена, тако да умјесто старог назива Предузећа: Мјешовити Холдинг „ЕРС“ Матично предузеће а.д. Требиње Зависно предузеће „Електро Добој“ акционарско друштво Добој, нови назив Предузећа гласи: Оператер дистрибутивног система „Електро Добој“ акционарско друштво Добој.

Предузеће обавља послове оператора дистрибутивног система, у складу са Законом, издатом дозволом, Дозвола за обављање дјелатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије број 01-1081-04-1/08-3/24 од 28.12.2024. године, и одговорно је за рад, управљање, одржавање, развој и изградњу дистрибутивног система на одређеном географском подручју и повезано је у МХ „ЕРС“. Као саставни дио вертикално интегрисаног субјекта МХ „ЕРС“ дужно је да буде независно у односу на друге дјелатности које нису повезане са дистрибуцијом, најмање у смислу свог правног облика, организације и доношења одлука. Оператер дистрибутивног система „Електро Добој“ а.д. Добој је уписан у Регистар пословних субјеката под матичним бројем 01074628. Сједиште привредног друштва је улица: Николе Пашића 77, град: Добој, Република Српска, БиХ. Претежна дјелатност Друштва је енергетска дјелатност дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом – шифра дјелатности 35.13 Дистрибуција електричне енергије. Адреса за пријем електронске поште: [info@elektrodoj.net](mailto:info@elektrodoj.net).

### **Подаци о МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње**

Мјешовити холдинг "Електропривреда Републике Српске" је стратешко предузеће, које обавља послове од општег интереса у Републике Српске . МХ „ЕРС“ је организован на основама повезивања Матичног предузећа и зависних предузећа путем улагања капитала Матичног предузећа у име Владе Републике Српске која је 100% власник Матичног предузећа, у зависна предузећа, при чему Матично предузеће као представник већинског власника капитала зависних предузећа, учествује у управљању акцијским капиталом. Матично предузеће остварује управљачку функцију контролног акционара као власник капитала више од 50%, на бази већинског учешћа. Иако врши власничка права, његова овлашћења су строго ограничена у погледу оперативног управљања дистрибутивним системом како би се спречио утицај на тржишну конкуренцију.

### **Односи ОДС и МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње**

ОДС је дужан да дјелује функционално независно од ВИК-а и свих субјеката који се баве производњом или снабдијевањем електричном енергијом (тржишним дјелатностима). Управа ОДС-а самостално уређује систематизацију радних мјеста, одлучује о запошљавању и правима запослених. МХ „ЕРС“ нема право давања упутстава о свакодневном пословању, нити о појединачним инвестиционим одлукама (Члан 10. став 3. Програма усклађености). ОДС самостално спроводи поступке набавки и доноси одлуке о изградњи мреже у оквиру одобреног финансијског оквира. Чланови управе ОДС-а не могу бити смјењени без јасно доказаног разлога. Смјена је могућа искључиво у случају кршења одредби Кодекса понашања, Програма усклађености или других законских обавеза, чиме се спрјечава притисак од стране већинског власника капитала (Члан 9. став 10. Програма усклађености).

Јединственост поступања ОДС-ова на територији Републике Српске у функцији заштите интереса вертикално интегрисане компаније, али и осигурања једнаког односа и заштите једнаких права свих корисника дистрибутивних система на територији Републике Српске, обезбјеђује се и путем организационе јединице у саставу Матичног предузећа надлежне за дистрибутивну дјелатност која дјелује у структури вертикално интегрисане компаније (Дирекција за послове ОДС-а), организационо издвојене од дијелова компаније под чијом је надлежношћу оперативно управљање дјелатностима производње, трговине и снабдијевања електричном енергијом.

## 2. ПРОЦЕС РАЗДВАЈАЊА ДЈЕЛАТНОСТИ

Процес раздвајања дјелатности у електроенергетском сектору Републике Српске представља резултат преузетих међународних обавеза и унутрашњих законодавних реформи усмјерених ка успостављању транспарентног, конкурентног и недискриминаторног тржишта електричне енергије.

Република Српска, као дио Босне и Херцеговине, преузела је обавезе потписивањем Атинског меморандума 2006. године и ратификацијом Уговора о успостављању Енергетске заједнице, чиме је прихваћена обавеза постепеног усклађивања са правним тековинама Европске уније у области енергетике. Кључни циљ је имплементација Трећег енергетског пакета ЕУ, а потом и одредби Директиве (ЕУ) 2019/944, која дефинише нова правила за унутрашње тржиште електричне енергије. У том контексту, Народна скупштина Републике Српске усвојила је 2020. године нови Закон о електричној енергији, који је ступио на снагу 01.01.2021. године. Овим законом експлицитно је прописана обавеза правног, функционалног и рачуноводственог раздвајања оператора дистрибутивног система од производње и снабдијевања као тржишних дјелатности унутар вертикално интегрисаних субјеката.

Закон дефинише независност оператора дистрибутивног система унутар вертикално интегрисаног субјекта, која обухвата:

1. Правни облик и организацију – ОДС мора бити структурно независан, са органима који нису под утицајем руководства субјекта одговорног за производњу и снабдијевање.
2. Независно доношење одлука – руководећа лица ОДС-а не могу учествовати у одлучивању о свакодневном раду производње или снабдијевања и морају доносити одлуке самостално у погледу:
  - средстава потребних за рад мреже,
  - одржавања и развоја дистрибутивног система,
  - интеграције нових капацитета и услуга флексибилности.
3. Распоред ресурса – оператер мора имати на располагању финансијске, техничке, материјалне и људске ресурсе неопходне за ефикасан и независан рад.
4. Јасна идентификација и бренд – регистровање, пословни простор, комуникације и визуелни идентитет ОДС-а морају бити одвојени од снабдијевача како би се избјегла конфузија корисника.
5. Непристрасност у пружању услуга – ОДС је дужан да обезбједи равноправан приступ мрежи и подацима свим снабдијевачима на тржишту, без фаворизовања било ког субјекта унутар вертикално интегрисаног система.

На основу члана 136. Закона о електричној енергији, МХ „ЕРС“ приступило је изради Програма реорганизације, који је усвојила Влада Републике Српске (Одлука Владе РС о усвајању Програма реорганизације МХ „Електропривреда РС“ – Фаза 1: Реорганизација дистрибутивних предузећа и успостављање јавног снабдијевања број 04/1-012-2-3504/20 од 10.12.2020. године). Програм реорганизације дистрибутивних предузећа је обављен сукцесивно у сљедећим корацима: иницијални кораци, снимање постојећег стања и студије (2018. – 2019.); техничка припрема и људски ресурси (2019. – 2020.); финална имплементација и миграција људских ресурса и података (2020. – 2021.).

## Правно раздвајање

Од 01.01.2021. године сви ОДС-ови у Републици Српској, послују као посебни правни субјекти у погледу обављања дјелатности дистрибуције електричне енергије. Производња и снабдијевање су организационо и пословно издвојени у засебне правне субјекте. Уведена је нова систематизација радних мјеста, јединствена за свих пет ОДС-ова, заснована на техничким параметрима (дужина мреже, број корисника, степен урбанизације, структура потрошње). Дефинисане су надлежности управе ОДС-а, са формалним овлашћењима за управљање, одржавање и развој дистрибутивне мреже.

Оператер дистрибутивног система „Електро Добој“ а.д. Добој, који је дио вертикално интегрисаног предузећа, независан је у смислу правне форме и организације од других дјелатности које нису повезане са дјелатношћу дистрибуције електричне енергије.

Дјелатност јавног снабдијевања је Одлуком Владе Републике Српске додијељена је МХ „ЕРС“ (Одлука Владе РС о одређивању јавног снабдјевача, бр. 04/1-012-2-233/21 од 04.02.2021. и Захтјев снабдјевача за закључење уговора о приступу са свих пет ОДС-ова (бр. 06-1172-1/21 од 08.04.2021.), док су производни капацитети из области обновљивих извора енергије пренесени на посебно основано друштво „ЕРС – Обновљиви извори енергије“ д.о.о. Љубиње.

Поред свих наведених нормативних, организационих и регулаторних активности, важно је нагласити да су са процесом реорганизације и правног раздвајања благовремено и формално упознати сви запослени у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој. Наиме, документом бр. 14479/20-0 од 22.12.2020. године, који је достављен свим запосленима, детаљно су образложени разлози, правни основ и циљеви спровођења реорганизације у складу са Законом о електричној енергији и Програмом реорганизације МХ „Електропривреда РС“. Наведеним обавјештењем запослени су упознати са: чињеницом да се приступа правном и функционалном раздвајању дјелатности дистрибуције од снабдијевања, новим организационим рјешењима и промјенама у структури друштва, статусним и кадровским питањима у вези са усклађивањем броја запослених са новом организацијом, обавезом поступања у складу са новим моделом пословања и принципима независности оператера дистрибутивног система.

Овим је обезбијеђена не само формална усаглашеност, већ и интерна транспарентност процеса, што представља важан елемент функционалне независности. На тај начин, процес раздвајања није остао искључиво на нивоу управљачких и регулаторних одлука, већ је имплементиран и на оперативном нивоу, уз пуно информисање и укљученост свих релевантних унутрашњих структура друштва. Наведеним обавјештењем запослени су упознати са правним и функционалним раздвајањем дјелатности дистрибуције од снабдијевања, новим организационим рјешењима, статусним и кадровским питањима, као и обавезом поступања у складу са принципима независности оператера дистрибутивног система. На тај начин постављен је темељ за развој интерне свијести о значају јасног разграничења функција и одговорности, те досљедне примјене новог организационог и регулаторног оквира у свакодневном раду, као предуслова увођења функције усклађености.

## **Рачуноводствено раздвајање**

ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој је успоставио засебне финансијске и рачуноводствене токове дјелатности, са дефинисаним правилницима за распоређивање заједничких билансних позиција. Ово обезбјеђује потпуну транспарентност, јасну алокацију трошкова и прихода и елиминише могућност међусобног субвенционисања унутар система МХ „ЕРС“. Успостављен је систем финансијског извјештавања за дистрибутивну дјелатност, што омогућава транспарентно праћење прихода, трошкова, инвестиција и регулаторно признатих ставки у складу са захтјевима РЕРС-а. ОДС саставља, шаље на ревизију и објављује своје финансијске извјештаје у складу са важећом регулативом. У Оператеру дистрибутивног система се обавља само једна енергетска дјелатност па не постоји потреба да се врши раздвајање финансијских извјештаја по енергетским дјелатностима. У финансијским извјештајима се поштују међународни рачуноводствени стандарди (IAS) и међународни стандарди финансијског извјештавања (IFRS) који се односе на објелодављивање повезаних страна.

## **Функционално раздвајање**

Оператер дистрибутивног система обједињује испуњење скупа захтјева проистеклих из одредби Закона о електричној енергији, којима се захтјева независност у одлучивању и дјеловању у односу на вертикално интегрисано предузеће и праћење остварене независности. Ови захтјеви су везани за раздвојеност и независност управе, опремљеност и оспособљеност за самостално дјеловање, као и за одвојени идентитет у комуникацији и брендирању.

Законом о електричној енергији, као један од основних циљева, одређена је заштита права и интереса корисника мреже, укључујући право приступа мрежи, сигурност и квалитет снабдијевања и доступност електричне енергије, као и промовисање одрживог развоја електроенергетског сектора, кроз поштовање међународних споразума и конвенција из области енергетике и заштите животне средине. Истим законом прописана су начела на којима се овај закон заснива: недискриминације, правичности, транспарентности, тржишне конкуренције, слободе кретања робе и слободе пружања услуга, заштите права крајњих купаца, јавног интереса и заштите животне средине, те слободе избора снабдјевача електричном енергијом. Електроенергетска дјелатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом обавља се као јавна услуга према условима уређеним овим законом.

## **НЕУСКЛАЂЕНОСТ:**

У последњем годишњем извјештају Секретаријата енергетске заједнице од 01. новембра 2025. године констатује се да је правно и рачуноводствено раздвајање у Републици Српској формално завршено 2021. године. Међутим, указује се на изазове у области функционалне независности оператора дистрибутивног система, при чему су посебно апострофирани нетранспарентан начин набавке електричне енергије за покривање дистрибутивних губитака. Из наведеног произлази да пракса захтијева континуирано доказивање стварне функционалне независности, укључујући надзор над одлукама управе, ревизију процедура и независне интерне контроле.

Службеник за усклађеност констатује да су формални предуслови из закона испуњени, али да процес обезбјеђивања потпуне функционалне независности представља континуиран задатак који није довршен.

**ПРЕПОРУКА:** ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој је у потпуности спровео правно и рачуноводствено раздвајање у складу са Законом о електричној енергији и међународним обавезама. Организациона структура, систематизација радних мјеста и регулаторни надзор су успостављени и функционишу. Међутим, у циљу отклањања примједби Секретаријата и потпуног усклађивања са Директивом (ЕУ) 2019/944, неопходно је појачати додатно институционално јачање управљачке независности, документовање свих одлука које се односе на инвестиције и управљање мрежом као искључиве надлежности ОДС-а као и континуирана сарадња са регулатором и ресорним Министарством, посебно у домену провођења интерног надзора и надзора над механизмима наплате накнаде за кориштење дистрибутивне мреже. Процес раздвајања дјелатности не представља једнократан статусни догађај, већ динамичан процес институционалног сазријевања и унапређења тржишних механизма, у којем ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој остаје одређен као пуној транспарентности, неутралности и регулаторној усклађености.

**МЈЕРА:** Обезбиједити кроз интерна акта постизање функционалне независности посебно у домену транспарентне набавке дистрибутивних губитака.

**РОК:** Континуирано.

### **3. ОСНОВНЕ ПОСТАВКЕ ПРОГРАМА УСКЛАЂЕНОСТИ И ИЗВРШЕЊЕ ОБАВЕЗА ОПЕРАТЕРА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА**

Програмом усклађености се прописују:

- Мјере којима се обезбјеђује независност управе ОДС-а и остварује право ефективног доношења одлука унутар ОДС-а.
- Успостављање засебног идентитета и пословног имена и обиљежја ОДС-а.
- Принципи успостављања међусобних односа и обављања заједничких послова између ОДС-а и МХ ЕРС Матичног предузећа а.д. Требиње и осталих повезаних правних лица у систему МХ ЕРС-а.
- Обавеза израде и доношења Кодекса понашања управе и запослених, а у вези са Програмом усклађености (у даљем тексту: кодекс понашања).
- Заштита повјерљивих и комерцијално осјетљивих података у посједу ОДС-а.
- Процедура именовања, те потребни предуслови за именовање
- Права и обавезе службеника за усклађеност
- Надзор над примјеном и извјештавање о примјени Програма усклађености.
- Поступање у случају кршења Програма усклађености.
- Веза Програма усклађености са системом управљања квалитетом.

Програмом усклађености је дефинисан и минимални садржај годишњег извјештаја о примјени Програма усклађености и то:

- Оцјену степена, начина и ефикасности примјене Програма усклађености,
- Организацију, динамику и степен провођења обуке запослених у вези примјене Програма усклађености,
- Степен сарадње са управом, подршка и консултације са службеником за усклађеност, број извршених консултација и питања која су разматрана,
- Информације и оцјену о комерцијалним и финансијским односима између ОДС и ВИК и повезаним предузећима, уз заштиту комерцијално осјетљивих информација,
- Преглед свих регистрованих кршења одредби Програма усклађености и пријава нарушавања интегритета, преглед изречених санкција, опис улоге службеника за усклађеност у проведеним поступцима,
- Идентификоване ситуације и ограничења који потенцијално могу представљати ризик за ОДС у погледу усклађености са принципима недискриминације, са приједлогом мјера за њихово отклањање,
- Приказ налаза констатованих у проведеним контролним провјерама и анализа прогреса.

Обавезе ОДС-а, прописане посебно у члану 8. Програма усклађености, као и у осталим члановима Програма усклађености и Кодекса понашања управе и запослених, су сљедеће:

- 1) ОДС самостално и на начин прописан Законом, подзаконским актима која уређују дјелатност дистрибуције електричне енергије, правилима и техничким прописима који уређују рад дистрибутивног система, уз обезбијеђену непристрасност у односу на све кориснике услуга, у транспарентним поступцима

одлучује о захтјевима за приступ дистрибутивној мрежи и пружање услуге дистрибуције свим заинтересованим корисницима/учесницима на тржишту електричне енергије;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

1. Будући да се ради о континуираној обавези ОДС-а, службеник за усклађеност може констатовати да је ОДС са своје стране омогућио свим корисницима услуга да у случају када нису задовољни поступањем по поднесеним захтјевима, поднесу одговарајући правни лијек и поступак наставе пред надлежним органима до доношења правоснажне одлуке. На упит службеника за усклађеност ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој очитовао се дописом 1976/26 од 05.03.202. да није било покренутих поступака пред Регулаторном комисијом за енергетику Републике Српске од стране корисника незадовољних поступцима ОДС-а током извјештајног периода. У евиденцији је регистровано 103 918 корисника услуге дистрибуције електричне енергије на дан 31.12.2025. године.
2. У поступку прегледа уговорних односа који се односе на коришћење дистрибутивне мреже, уочено је да је највећи број производних постројења, превасходно фотонапонских електрана, претходно био прикључен на дистрибутивну мрежу и користио је током извјештајног периода без закључивања уговора о приступу дистрибутивној мрежи. Изостанак закључивања ових уговора у претходном периоду представља технички и оперативни ризик за ОДС од стране објеката прикључених на мрежу која остварују или могу остварити значајан утицај на мрежу, као и мрежа на њих, као и правни ризик везан за имовинско правна разграничења објеката ОДС-а и производних објеката као и ТС изграђених за потребе прикључења истих.

#### МЈЕРА:

Неопходно је да се уговорни односи са корисницима мреже уређују благовремено и досљедно, како би се обезбиједила правна сигурност коришћења мреже и правна сигурност за дистрибутера од стране објеката прикључених на мрежу који једни на друге остварују или могу остварити утицај, уз јасно уређене власничке односе и разграничење основних средстава између дистрибутера и корисника мреже. Наведена околност указује на потребу да се у наредном периоду додатно унаприједи организациони механизми и интерне контролне процедуре надлежног Сектора за управљање имовином како би се обезбиједило да се коришћење дистрибутивне мреже од стране корисника мреже у свим случајевима заснива на благовремено закљученим уговорима, у складу са принципима правне сигурности, транспарентности и недискриминаторног приступа мрежи.

РОК: Континуално

2) Оператер дистрибутивног система је дужан ускладити све интерне акте и процедуре са захтјевима Програма усклађености;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

Увидом у регистрацију ОДС-а службеник за усклађеност утврдио је да је дана 18.07.2024. године Окружни привредни суд у Добоју донио Рјешење о регистрацији број: 60-0-Reg-24-000337, којим је извршена промјена, тако да умјесто старог назива Предузећа: Мјешовити Холдинг „ЕРС“ Матично предузеће а.д. Требиње Зависно предузеће „Електро Добој“ акционарско друштво Добој, нови назив Предузећа гласи: Оператер дистрибутивног система „Електро Добој“ акционарско друштво Добој, скраћена ознака фирме ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој. На меморандуму предузећа,логу, печату, штамбиљима и интернет страници предузећа су називи предузећа усклађени са овом измјеном назива. Увидом на лицу мјеста службеник за усклађеност утврдио је да су замијењени натписи на свим објектима који припадају ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој као и на свим канцеларијама и возилима. Током увида уочена су два возила са старим ознакама предузећа али је одмах разјашњено да је ријеч о возилима на којима су нове наљепнице отпале током рада возила на терену одмах по лијепљењу нових наљепница те да су за сва возила обезбјеђене наљепнице са новим називом предузећа. Називи на униформама одговарају новом статусу предузећа уз поједине уочене дијелове старијих униформи и одјеће код радника али што се континуално кроз вријеме мијења.

У 2025. години покренута је провјера усклађености докумената ИМС и осталих интерних аката са Програмом усклађености и Кодексом понашања. Службеник за усклађеност је као прву циљну групу за упознавање и обуку обухватио руководиоца Одјела за ИМС, власнике процеса, те лица задужена за преглед и ревизију ИМС процедура и дана 11.11.2025. године одржана је презентација и радионица на тему: „Функција усклађености у интегрисаном систему управљања ДСО – Анализа и приједлог унапређења ISO процедура“. Због кашњења у поступку именовања службеника за усклађеност и успостављања функције усклађености током извјештајног периода нису проведене детаљне анализе усклађености докумената ИМС и осталих интерних аката са Програмом усклађености и Кодексом понашања али је предметна активност покренута дописом инт.бр. СУ-НО-2972/25/ММХХV-3 од 10.11.2025. године. Пуна активност рада на истом је предвиђена је за за 2026. годину.

РОК: Потребне измјене провести до прве наредне интерне надзорне провјере ИМС-а.

#### НЕУСКЛАЂЕНОСТ:

Чланом 9. став 10. Програма усклађености јасно је прописано да чланови управе ОДС-а не могу бити разријешени без јасно доказаног разлога. Разрјешење је могуће искључиво у случају кршења одредби Кодекса понашања, Програма усклађености или других законских обавеза, чиме се обезбјеђује заштита управе ОДС-а од евентуалних притисака већинског власника капитала. Истим чланом Програма усклађености прописано је да се Статутом ОДС-а морају јасно дефинисати разлози за разрјешење појединих чланова или комплетне управе, који се могу односити

искључиво на лоше пословне резултате, кршење начела Етичког кодекса и Кодекса понашања, неиспуњавање обавеза у складу са важећим законима, додјелу уговора супротно прописима, сукоб интереса, учешће у активностима забрањеним Законом о јавним предузећима, као и друга противправна поступања која могу проузроковати материјалну штету предузећу. Такође је наглашено да разлози за разрешење не могу зависити од органа који се баве тржишним електроенергетским дјелатностима. Прегледом Статута, конкретно у Члану 59. Статута ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој прописано је да Управа Матичног предузећа може иницирати разрешење чланова или цијеле Управе Предузећа у случају смањења пословних резултата у дужем временском периоду или ако не поступају по обавезујућим упутствима Управе Матичног предузећа. Наведена одредба, у дијелу који се односи на обавезу поступања по обавезујућим упутствима Управе Матичног предузећа, није у складу са принципима независности оператора дистрибутивног система и одредбама Програма усклађености, јер потенцијално омогућава утицај субјеката који обављају тржишне електроенергетске дјелатности на рад и управљање ОДС-ом.

#### МЈЕРА:

Потребно је извршити усклађивање Статута ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој са одредбама Програма усклађености, на начин да се спорна одредба избрише, измјени или прецизира, како би се отклонила могућност утицаја на доношење управљачких одлука у ОДС-у, у складу са принципима функционалног раздвајања и независности оператора дистрибутивног система. Наведено је супротно одредбама Програма усклађености, чије доношење, садржај и примјену прописује Закон о електричној енергији, а којим се обезбјеђује функционална независност оператора дистрибутивног система.

#### НЕУСКЛАЂЕНОСТ:

Увидом у садржај Правилника о дисциплинској и материјалној одговорности радника, који је још увијек на снази у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, уочава се да исти није усклађен са Програмом усклађености и Кодексом понашања. Имајући у виду вријеме његовог доношења, наведено је и разумљиво, јер је Правилник усвојен прије доношења наведених аката. Уколико се предметни правилник у пракси више не примјењује, већ се дисциплинска и материјална одговорност радника уређује на основу Закона о раду, Колективног уговора, Кодекса понашања и других интерних аката, потребно је исти ставити ван снаге. У супротном, неопходно је извршити његово усклађивање са Програмом усклађености и Кодексом понашања. Такође, увидом у документ Правилник о раду уочава се да је за важећи документ који је у примјени потребно извршити измјену назива Предузећа и усклађивање истог са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања.

#### ПРЕПОРУКА:

Да би се омогућила несметана примјена Кодекса понашања управе и запослених, као и ефективно функционисање система усклађености, неопходно је приоритетно извршити усклађивање Правилника о дисциплинској и материјалној одговорности радника са Програмом усклађености и Кодексом понашања. При томе је потребно предвидјети да се одбијање сарадње са службеником за усклађеност, непружање тражених података, као и онемогућавање приступа релевантним информацијама и документацији, сматра повредом радне дисциплине. Извршити промјену назива Предузећа у Правилнику о раду као и усклађивање истог са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања.

РОК: Крај јуна 2026. године.

НЕУСКЛАЂЕНОСТ: Увидом у садржај Етичког кодекса који је још увијек на снази у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, као и истакнут на интернет страници Предузећа, уочава се да исти није усклађен са Програмом усклађености и Кодексом понашања. Имајући у виду вријеме његовог доношења, наведено је и разумљиво, јер је Кодекс усвојен прије доношења наведених аката. Уколико се предметни правилник у пракси више не примјењује потребно је исти ставити ван снаге. У супротном, неопходно је извршити његово усклађивање са Програмом усклађености и Кодексом понашања. Такође, увидом у документ уочава се да је за важећи документ који је у примјени потребно извршити измјену назива Предузећа и усклађивање истог са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања.

РОК: Крај јуна 2026. године.

РОК: Усклађивање свих аката извршити до краја 2026. године.

3) Управа ОДС-а је у обавези да предузима све разумне мјере и кораке у циљу испуњавања захтјева из Програма усклађености;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

1. Током 2025. године ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој приступио је системском успостављању и институционалном јачању функције усклађености, у складу са Програмом усклађености, Кодексом понашања Управе и запослених, те захтјевима регулаторног оквира који се односи на независност и недискриминацију оператора дистрибутивног система. И прије званичног именовања Службеника за усклађеност, предузете су активности на упознавању запослених са основним принципима усклађености, Програмом усклађености и Кодексом понашања Управе и запослених ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој. Процес је започет формалним упознавањем свих запослених и чланова Управе са одредбама Програма усклађености и правним посљедицама његовог кршења, уз потписивање одговарајућих изјава.

У складу са чланом 9. Кодекса понашања Управе и запослених и чланом 14. став (4) Програма усклађености, током фебруара 2025. године сви запослени, као и чланови Управе Предузећа, потписали су изјаву којом потврђују да су упознати са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања, као и са правним посљедицама

кршења њихових одредби. Наведена активност представља је значајан корак за накнадну институционализацију функције усклађености унутар Друштва.

**ПРЕПОРУКА:**

Успоставити континуитет у пракси да сваки новозапослени, одмах по закључењу уговора о раду, потпише изјаву о упознавању са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања, као и са правним посљедицама њиховог кршења.

2. Чланом 14. Програма усклађености ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, као и Чланом 6. Кодекса понашања Управе и запослених, прописано је да се све обавезе које се односе на поштовање принципа усклађености, заштиту повјерљивих и комерцијално осјетљивих информација, као и одговорност у случају кршења истих, примјењују и на ангажована трећа лица која за ОДС обављају послове или врше услуге по било ком основу.

**МЈЕРА:**

Неопходно је да сва трећа лица (физичка или правна), која се ангажују ради обављања услуга, радова или пружања стручне и/или софтверске подршке, а посебно лица која могу остварити приступ информационим системима и базама података ОДС-а, прије почетка ангажовања потпишу Изјаву о упознатости са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања

**ПРЕПОРУКА:**

Предметна изјава треба да чини саставни дио уговора о ангажовању и представља обавезан елемент документације у складу са Програмом усклађености.

- 4) Оператер дистрибутивног система сваке три године, најкасније до 30. новембра текуће године, доноси и јавно објављује десетогодишњи план развоја дистрибутивне мреже, уз претходно прибављену сагласност РЕРС-а, који је усклађен са Стратегијом развоја енергетског сектора Републике Српске, планом развоја преносне мреже, документима просторног уређења и разумним захтјевима корисника за прикључење на дистрибутивну мрежу;

**ИЗВРШЕЊЕ:**

У погледу десетогодишњег плана развоја дистрибутивне мреже, за период 2025-2034. године, службеник за усклађеност утврдио је да је документ „Десетогодишњи план развоја дистрибутивне мреже ОДС „Електро Добој а.д. Добој за период од 2025. – 2034. година“ објављен на сајту ОДС-а, на адреси <https://www.elektrodoboj.net/PoslovnikiKorisnici/Poslovanje>, те да је Регулаторна комисија за енергетику Републике Српске, Рјешењем број: 01-1274-3/24/P-126-121 од 14.02.2025. године, дала сагласност на исти. Претходно, Одлуком НО-12247/24 од 29.10.2024. Надзорни одбор ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој прихватио је приједлог наведеног документа.

Службеник за усклађеност констатује да је предметна обавеза у потпуности извршена.

5) Оператер дистрибутивног система, најкасније до 31. децембра текуће године, доноси и јавно објављује годишњи и трогодишњи план инвестиција, усклађен са потребама корисника мреже, десетогодишњим планом развоја дистрибутивне мреже, планом инвестиција преносног система и просторно-планским документима.

6) Трогодишњи план инвестиција доносе органи управљања ОДС-а уз претходно прибављену сагласност РЕРС-а, у складу са Чланом 53. став (3) Закона о електричној енергији, односно сагласност органа управљања МХ ЕРС-а и РЕРС-а у складу са Чланом 8. став 6) Програма усклађености.

7) Оператер дистрибутивног система сваке године доноси годишњи план инвестиција, у цјелости усаглашен са одобреним трогодишњим планом инвестиција, те путем организационе јединице МХ ЕРС МП-а надлежне за послове оператера дистрибутивних система, редовно извјештава органе управљања МХ ЕРС МП о његовом остварењу.

#### ИЗВРШЕЊЕ:

Трогодишњи план инвестиција за 2025-2027. годину и за 2026-2028. годину нису добили прописану сагласност РЕРС-а, у складу са Чланом 53. став (3) Закона о електричној енергији, односно сагласност органа управљања МХ ЕРС-а и РЕРС-а у складу са Чланом 8. став 6) Програма усклађености, нити су објављени на интернет страници предузећа. Путем електронске поште, службенику за усклађеност достављен је на увид План инвестиција за период 2026 -2028. година, уз информацију да је исти достављен на одобравање РЕРС-у и МХ ЕРС-након истека извјештајног периода, након 31.12.2025.

Годишњи план инвестиција није објављен на интернет страници предузећа.

НЕУСКЛАЂЕНОСТ: Службеник за усклађеност констатује да ова обавеза није извршена у прописаним роковима.

МЈЕРА: С обзиром да процедура добијања сагласности и усвајања трогодишњих планова инвестиција није завршена у Законом прописаним роковима, те да ни предметни планови нису објављени на интернет страници предузећа, предлаже се да се размотри да се детаљни годишњи и трогодишњи планови инвестиција припремају, усвајају и објављују независно од планова пословања, а у складу са Законом прописаним роковима, те да се на такав начин осигура поштовање законских одредби.

РОК: Од израде планова инвестиција за 2027. годину и надаље.

- 8) Као потврду да ОДС у сваком моменту располаже финансијским ресурсима потребним за обављање дистрибутивне дјелатности, управа ОДС-а је обавезна на годишњем нивоу доставити РЕРС-у извјештај о расположивости финансијских ресурса за наредну годину којим или потврђује да се може разумно очекивати да ОДС располаже адекватним средствима за несметано обављање дјелатности у наредном годишњем периоду или указује на факторе који то могу угрозити или наводи да неће располагати адекватним средствима која омогућавају несметано

обављање дјелатности у наредној години са приједлогом мјера које ће бити предузете с циљем очувања финансијске стабилности;

#### НЕУСКЛАЂЕНОСТ:

Са аспекта функције усклађености, задржавање средстава наплаћених по основу мрежарине у оквиру вертикално интегрисане компаније представља озбиљан ризик у погледу поштовања основних начела регулације електроенергетског сектора.

У складу са Чланом 55. Закона о електричној енергији, приход од мрежарине представља регулисани приход оператера дистрибутивног система, намијењен покривању оправданих трошкова одржавања, развоја и инвестиција у дистрибутивну мрежу. Свако дуже задржавање ових средстава од стране субјекта који није носилац лиценце за обављање дјелатности дистрибуције представља кршење Закона и може довести у питање поштовање принципа финансијске независности оператера дистрибутивног система, као и принципа забране унакрсних субвенција између различитих дјелатности.

Посебно треба нагласити да је питање наплате и преноса средстава по основу коришћења дистрибутивне мреже уређено и уговорним односима између страна, укључујући и уговоре о приступу дистрибутивној мрежи (између осталог Уговор бр. 03/2-4102-1/21 од 31.12.2021. године и бр. 527/22 од 26.01.2022. године, као и Уговор бр. 01-1418-2/21, односно 5196/2-0 од 29.04.2021. године), у којима је дефинисано да се плаћање рачуна по основу коришћења дистрибутивне мреже и извршених нестандартних услуга врши најкасније до 25. дана у текућем мјесецу за претходни обрачунски период.

Уколико се средства наплаћена по основу мрежарине не преносе у прописаним роковима на рачуне оператера дистрибутивног система, таква пракса може довести до нарушавања финансијске стабилности оператера система, смањења његове способности да извршава законом прописане обавезе, те посредно и до угрожавања инвестиционих активности неопходних за развој и одржавање дистрибутивне мреже и у коначници до нарушавања стабилности електродистрибутивног система и стабилности испоруке електричне енергије путем истог.

Имајући у виду да функција усклађености у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој није била успостављена у пуном капацитету у извјештајном периоду, што је објашњено испред, у овом тренутку није могуће са потпуном сигурношћу утврдити све околности које су довеле до настанка наведених дуговања, као ни све активности које су предузете ради њиховог рјешавања.

У складу са чланом 8. став 8. Програма усклађености, Управа ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој има обавезу да о околностима које могу утицати на пословање оператера дистрибутивног система благовремено обавијести Регулаторну комисију за енергетику Републике Српске. Увидом у документацију, утврђено је да је Управа ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој обавијестила Регулатора о наведеном проблему (документ бр. 1051/25-0 од 11.02.2025. године). Такође, од Управе ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој службеник за усклађеност је тражио, допис број 1612/26-0 од 27.02.2026. доставу извјештаја РЕРС-у о расположивости финансијских средстава потребних за обављање дистрибутивне

дјелатности за актуелну 2026. годину, посебно пошто је почетком 2026. на снагу ступио нови тарифни систем, односно нови усвојени тарифни ставови чиме је дошло до стварања нових предуслова за рад и функционисање ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој.

#### МЈЕРА:

1. Субјект који врши наплату електричне енергије од крајњих купаца, дужан је да средства наплаћена по основу коришћења дистрибутивне мреже (мрежарине) преноси на рачуне оператера дистрибутивног система у роковима утврђеним уговорима о приступу дистрибутивној мрежи. У складу са тим, потребно је обезбиједити да се средства наплаћена по основу мрежарине редовно и без одлагања уплаћују на рачуне ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, у складу са уговорним роком плаћања, односно најкасније до 25. дана у текућем мјесецу за претходни обрачунски период.
2. Управа друштва дужна је да настави са благовременим обавјештавањем Регулатора о свим околностима које могу утицати на финансијску стабилност и функционисање оператера дистрибутивног система, укључујући и динамику измирења обавеза по основу преноса средстава мрежарине.

РОК: Без одлагања.

МЈЕРА: Поступити према захтјеву службеника за усклађеност за 2026. а везано за 2027. и даље, достављати РЕРС-у овај документ прије истека календарске године за наредну годину.

РОК: Од краја 2026. године и надаље редовно прије истека календарске године за наредну годину.

9) Оператер дистрибутивног система самостално доноси Цјеновник нестандартних услуга, уз сагласност РЕРС-а, при чему исти мора бити јединствен за све кориснике услуга на територији Републике Српске;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

На интернет страници ОДС-а објављен је Цјеновник нестандартних услуга број: НО-1727/22 који је донесен од стране Надзорног одбора, дана 25.02.2022. године. Такође, објављено је и Рјешење Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске број: 01-198-6/22/Р-30-84 од 17.03.2022. године, којим је дата сагласност на Цјеновник нестандартних услуга оператора дистрибутивног система у Републици Српској.

10) Оператер дистрибутивног система самостално доноси Правила за електронску размјену података између учесника на малопродајном тржишту електричне енергије у Републици Српској, којима прописује формат и садржај порука које се размјењују, унифициран за све ОДС-ове на територији Републике Српске и обавезујући за све кориснике услуга дистрибуције електричне енергије;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

Правила за електронску размјену података на малопродајном тржишту електричне енергије одобрена су Рјешењем Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске број 01-31-3/22/Р-24-5 од 26.01.2022. године.

11) Оператер дистрибутивног система је дужан да свим заинтересованим странама пружа све информације на транспарентан, објективан и непристрасан начин, те да исте учини јавно доступним путем своје електронске интернет странице или на други начин одређен Законом;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

ОДС има електронску интернет страницу: <https://www.elektrodojoj.net/> на којој се налазе информације, технички подаци, документи, обавјештења и други садржаји који се односе на пословање ОДС-а и исти су јавно доступни. Према увиду службеник за усклађеност констатује да се страница уредно води и ажурира.

Закон о електричној енергији прописује да је с циљем несметаног функционисања тржишта електричне енергије на територији Републике Српске дистрибутивна мрежа доступна свим корисницима на регулисан, транспарентан и недискриминаторски начин, у складу са овим законом (члан 47). Оператер дистрибутивног система (ОДС), дужан је, између осталог и да дефинише критеријуме оправданости, покрића и подјеле трошкова техничке адаптације и јачања дистрибутивне мреже неопходне за интеграцију нових електрана које користе обновљиве изворе енергије у дистрибутивну мрежу и објављује их у одговарајућој форми, омогући приступ дистрибутивној мрежи корисницима, према регулисаним, транспарентним и недискриминаторским принципима и предузима мјере да би омогућио корисницима система кратке и садржајне контролне листе са практичним информацијама које се односе на њихова права (члан 52. став 1. т. 12, 14. и 35). Подаци о могућностима коришћења дистрибутивне мреже су јавни (члан 59. став 2). Према Општим условима за испоруку и снабдијевање електричном енергијом („Службени гласник Републике Српске“, број 13/22), крајњи купац има право: да буде информисан о свим значајним питањима у вези са снабдијевањем електричном енергијом, на прикладан начин и на друга права утврђена прописима (члан 7. к). Произвођач има право: на приступ дистрибутивном систему под недискриминаторним условима, да буде информисан о свим значајним питањима у вези са прикључењем на дистрибутивни систем и испоруком електричне енергије, на прикладан начин и на друга права утврђена прописима (члан 8 став ђ). Законом о заштити потрошача у Републици Српској, међу основна права потрошача, спадају и право на информисаност, односно на располагање тачним подацима неопходним за разуман избор међу понуђеном робом и услугама, и право на образовање, односно на стицање основних знања и вјештина неопходних за правилан и поуздан избор робе и услуга, као и знања о основним правима и обавезама потрошача и начину њиховог остваривања.

Из досадашње праксе може се уочити да се одређене информације о могућностима прикључења и оптерећености појединих дијелова мреже достављају заинтересованим лицима по појединачним упитима. Иако је таква пракса уобичајена у поступцима разматрања појединачних захтјева ОДС-у за прикључење, треба тежити да се подаци о капацитетима мреже за прикључење нових објеката систематичније провјеравају и инсистирати на обавези провођења студиозне провјере функционалности рада електродистрибутивног система са свим прикљученим електранама на одређеном електродистрибутивном подручју, постојећим и планираним, како приликом елаборирања могућности и услова прикључења сваке нове електране на ДМ, тако и приликом израде планова развоја.

#### ПРЕПОРУКА:

У складу са испред наведеним.

12) Пословне просторије оператера дистрибутивног система у којима се обављају правни, економски и административни послови у вези са дистрибуцијом електричне енергије и управљањем дистрибутивним системом, набавком електричне енергије за потребе покривања дистрибутивних губитака и свих других роба и услуга у функцији обављања основне дјелатности, као и сви послови прикупљања, обраде, анализа, чувања и архивирања повјерљивих и комерцијално осјетљивих података и документације којом оператер дистрибутивног система располаже, физички су потпуно одвојене и заштићене од приступа неовлаштених и трећих лица, а посебно од пословних просторија свих дислоцираних организационих јединица вертикално интегрисане компаније које су у функцији обављања дјелатности производње, трговине и снабдијевања електричном енергијом;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

На основу уговора о закупу пословних просторија Јавно предузеће МХ „ЕРС“, за потребе обављања дјелатности јавног снабдијевања електричном енергијом, у својству закупца, са ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, у својству закуподавца, заључили су „Уговор о закупу пословних просторија за потребе јавног снабдјевања у ОДС Добој за потребе МХ „ЕРС“-а М.П. а.д. Требиње“ број 03/3-1039-11/25 од 01.04.2025.

НЕУСКЛАЂЕНОСТ: Дио службених просторија дјелатности јавног снабдјевања, конкретно у ТЈ Дервента, ТЈ Модрича и ТЈ Шамац, лоциране су у оквиру пословног круга ТЈ ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој. Пословне просторије и једног и другог правног субјекта су означене и физички одвојене али се и даље налазе у оквиру истог пословног круга или чак истог објекта.

МЈЕРА: Потребно је у приоритетно, у складу са могућностима, иселити пословне и канцеларијске просторије јавног снабдијевања електричном енергијом, коју врши Јавно предузеће МХ „ЕРС“, из зоне пословних кругова ТЈ ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој.

РОК: До краја 2026. године

13) Унутар оператера дистрибутивног система, рестриктиван приступ је одређен за пословне просторије у којима се обављају послови управљања дистрибутивним системом и истим је приступ дозвољен само запосленима и лицима са посебним одобрењима која издаје управа оператера дистрибутивног система;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

У току су активности на доношењу процедуре о приступу диспечерским центрима ОДС-а, формирана је комисија која ради на изради Процедуре о приступу диспечерским центрима. ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој додатно је током извјештајног периода увео електронску браву да сигиталном шифром за улазак у просторије диспечерског центра.

МЈЕРА: Убрзати процес доношења Процедуре о приступу диспечерским центрима

РОК: До 01.07.2026. године

14) Оператер дистрибутивног система располаже сопственом рачунарском опремом, сопственим лиценцама за оперативне системе које користи, засебним софтверским рјешењима која су у функцији аутоматизације извршавања пословних процеса, засебним системом контроле приступа и коришћења софтверских платформи, који су заштићени од неовлашћеног приступа трећих лица, укључујући запослене у вертикално интегрисаној компанији и повезаним предузећима. У случајевима заједничког кориштења информационих или телекомуникационих система на нивоу ВИК (SAP, SCADA и слично) омогућити приступ подацима ОДС-а само овлашћеним лицима ОДС-а и лицима из ВИК којим управа ОДС-а изда званично овлаштење за приступ одређеним подацима, а што неће нарушити принципе прописане Програмом усклађености;

#### ИЗВРШЕЊЕ:

У току су активности на доношењу процедуре за приступ ИТ системима, формирана је комисија која ради на изради Процедуре за приступ. У циљу додатног јачања информационе безбједности и очувања континуитета пословања, указује се на потребу системског уређења начина управљања интерно развијеним софтверским рјешењима која су настала као резултат активности запослених у ОДС-у. Иако наведена рјешења имају значајну оперативну вриједност и доприносе ефикасности пословних процеса, уочава се ризик који произилази из чињенице да изворни код, документација, као и права приступа и измјена на тим софтверским алатима нису у потпуности формализовани и институционално заштићени.

Такође, чињеница да је информациони систем ОДС-а још увек дијелом под административним надзором МХ „ЕРС“, у вертикално интегрисаном предузећу, представља ризик са аспекта раздвојености и независности ОДС-а.

#### ПРИЈЕДЛОГ:

Обезбиједити ограничен приступ подацима лицима из ВИК-а, уз одобрену писану сагласност ОДС-а за овлаштени приступ администратору и лицу за израду консолидованог извјештаја, у складу са чланом 8. став 14. Програма усклађености уз истовремено потписивање Изјаве ових лица.

Препоручује се да се интерно развијена софтверска рјешења, у мјери у којој имају значај за пословање, интегришу у званичну ИТ архитектуру друштва, уз примјену стандарда информационе безбједности, контроле приступа и заштите података, чиме би се у потпуности ускладили са принципима дефинисаним Програмом усклађености. неопходно је успоставити јасно дефинисане процедуре којима ће се обезбиједити да сва интерно развијена софтверска рјешења буду евидентирана, документована и похрањена на контролисаним локацијама, уз обезбјеђење приступа изворном коду овлашћеним лицима, као и дефинисање правила за управљање измјенама (version control).

МЈЕРА: Убрзати процес доношења Процедуре за приступу ИТ системима.

РОК: До 01.07.2026. године

15) Оператер дистрибутивног система успоставља и одржава ажурном сопствену електронску интернет страницу која нема никакву линк везу са било којим од субјеката који се баве трговином и снабдијевањем електричном енергијом, укључујући и снабдјеваче који дјелују у саставу вертикално интегрисане компаније;

ИЗВРШЕЊЕ:

ОДС има електронску интернет страницу: <https://www.elektrodoboj.net/> на којој се налазе информације, технички подаци, документи, обавјештења и други садржаји који се односе на пословање ОДС-а и исти су јавно доступни. Према увиду службеник за усклађеност нису примјећени спорни линкови.

16) Оператер дистрибутивног система обезбјеђује потпуну заштиту података корисника услуге у процесима електронске размјене података прописаних Правилима за електронску размјену података између учесника на малопродајном тржишту електричне енергије, а на која је прибављена сагласност РЕРС-а.

ИЗВРШЕЊЕ:

У току су активности на доношењу Правила за приступ подацима (формирана комисија). Након доношења ових Правила ОДС је у обавези да организује обуку за све запослене о поступању са повјерљивим информацијама и подацима.

МЈЕРА: Убрзати процес доношења Правила за приступ подацима и извршити обуку запослених о поступању са повјерљивим информацијама.

РОК: До 01.07.2026. године

17) ОДС је у прописаним роковима покренуо тарифни поступак за одређивање накнаде за кориштење дистрибутивне мреже за наредни тарифни период (2026–2028. година). Овај поступак је успјешно окончан Рјешењем РЕРС-а број 01-831-10/25/P-157-1335 од 22.12.2025. Једино одступање је кашњење у доношењу те се нова тарифа примјењује од 01.02.2026. умјесто од 01.01.2026. године. У поступку пред РЕРС-ом ОДС је јасно указао на највеће финансијске, оперативне и техничке ризике који могу у наредном периоду да угрозе пословање ОДС-а, допис бр. 8051/25-0 од 22.08.2025. и Записник са формалне јавне расправе у поступку одобрења тарифних ставова, бр. 01-831-6/25 од 11.09.2025.

18) УГОВОРНИ И ФИНАНСИЈСКИ ОДНОСИ ВИК – ОДС

МХ „ЕРС“, као управљачко друштво у вертикално интегрисаном предузећу, у више међусобних односа са ОДС, појављује се као извршилац услуга или снабдјевач електричном енергијом, док је у другим случајевима корисник услуга ОДС-а, у својству корисника дистрибутивног система електричне енергије.

Са Привредним друштвом МХ „ЕРС“ МП Требиње, ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој има дефинисане пословно-финансијске односе, који су успостављени на основу раније корпоративне политике МХ „ЕРС“.

У својству учесника на тржишту електричне енергије, на основу лиценци за енергетске дјелатности, МХ „ЕРС“, у односу на ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, има сљедеће улоге:

- Корисник дистрибутивног система као снабдјевач регистрован за јавно снабдијевање,
- Корисник дистрибутивног система као снабдјевач регистрован за тржишно снабдијевање,
- Крајњи корисник дистрибутивног система чији су објекти прикључени на исти.

У оквиру члана 12. Програма усклађености обрађени су детаљно међусобни економско-финансијски односи те се стога кроз Извјештај о спровођењу Програма усклађености представљају информације о свим комерцијалним и финансијским односима између вертикално интегрисаног предузећа и ОДС. Тако су у наставку побројани и описани уговори и споразуми који су, у години за коју се подноси Извјештај, за посљедицу имали међусобни комерцијални или финансијски однос ОДС и МХ „ЕРС“.

Финансијски износи трансакција проистеклих из побројаних уговора нису изијети, прво због природе овог Извјештаја, чији је акценат на недискриминаторном понашању, затим што је то предмет разматрања других институција и на крају што се већим дијелом могу подвести под повјерљиве и комерцијално осјетљиве податке.

### **18.1) Уговор о продаји електричне енергије за надокнаду губитака**

Уговор о набавци електричне енергије за покривање дистрибутивних губитака у мрежи Оператера дистрибутивног система за период од 01.01.2025. до 31.12.2025., (број 01-4010-2/24 од 31.12.2024 односно број 253/25-0 од 17.01.2025.), између МХ „ЕРС“, као тржишног Снабдјевача и Оператера дистрибутивног система „Електро Добој“ а.д. Добој, као купца, закључен је полазећи од члана 10ц. став 4 Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број 39/2014,59/2022 и 50/2024), који је прописао да се одредбе овог закона не примјењују у случају када надзирано правно лице које је наручилац, закључује уговор са наручиоцем који врши надзор над купцем или са другим правним лицем над којим исти наручилац врши надзор, под условом да у том правном лицу са којим се закључује уговор нема учешћа приватног капитала који има одлучујући утицај.

Одредбе овог уговора, ступиле су на снагу 1. јануара 2025. године. Уговорено је да се цијене електричне енергије одређују као цијене за обрачун између повезаних лица коју утврђује надлежни орган РЕРС, а на основу цијена одобрених тарифним поступком. Приликом доношења Одлуке о цијени губитака РЕРС је исту донио на бази Одлуке НОС БиХ, да док се не стекну услови да се електрична енергија за покривање губитака у преносном систему може набављати на тржишту, по цијенама које ће, барем приближно, одражавати трошкове производних јединица, а да износ тарифе за системску услугу неће изазвати тарифни шок код крајњих купаца. Утврђене цијене од стране РЕРС-а обухватале су и трошкове преузимања балансне

одговорности. Утврђена мјесечна количина губитака и сопствене потрошње, као и цијена из Уговора представљале су основицу за издавање рачуна.

Уговор је на основу тарифне одлуке РЕРС-а, потписан у складу са Законом о јавним набавкама, а фактуре по промету су се обрачунавале на основу тарифом одобрених цијена за обављање трансакција између повезаних лица, у недостатку тржишта електричне енергије. Такође, како би се задовољили принципи конкурентности и разумјела комплетна ситуација са овим потребно је нагласити да је током тарифног поступка 2025. констатовано да су ОДС-ови упутили захтјев за информативним понудама цијене електричне енергије за покривање дистрибутивних губитака у будућем тарифном периоду регистрованим снабдјевачима али да се исти, изузев тржишног снабдјевача у оквиру МХ ЕРС, нису огласили по истом. Са становишта Програма усклађености и Закона о електричној енергији овакав начин набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему и сопствену потрошњу ОДС се сматра неусаглашеним. Међутим, како сама набавка не доводи у питање примјену Закона о јавним набавкама БиХ, исто се може сматрати тренутно исправним начином набавке електричне енергије за покривање губитака. Овакав начин поступања, у складу са тарифним елементима и цијеном дистрибутивних губитака које одобрава РЕРС, се такође може сматрати исправним. С друге стране, како је претходно наведено у оквиру овог извјештаја, у посљедњем годишњем извјештају Секретаријата енергетске заједнице од 01. новембра 2025., указује се на изазове у области функционалне независности оператора дистрибутивног система, при чему су посебно апострофирани нетранспарентан начин набавке електричне енергије за покривање дистрибутивних губитака. С тим у вези, како је и наложено претходно, потребно је обезбиједити кроз интерна акта постизање функционалне независности посебно у домену транспарентне набавке дистрибутивних губитака.

## **18.2) Уговор о приступу мрежи за дистрибуцију електричне енергије**

Јавно предузеће МХ „ЕРС“, за потребе обављања дјелатности снабдијевања електричном енергијом, са ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, као оператером дистрибутивног система, има потписана два уговора о приступу мрежи за дистрибуцију електричне енергије, и то за:

1. тржишно снабдијевање:

Уговор о приступу дистрибутивној мрежи бр. 03/2-4102-1/21 од 31.12.2021. године и бр. 527/22 од 26.01.2022. године.

2. јавно снабдијевање:

Уговор о приступу дистрибутивној мрежи бр. 01-1418-2121, односно 5196/2-0 од 29.04.2021. године.

У питању су типски уговори који регулишу односе у вези са приступом мрежи за дистрибуцију електричне енергије, као што су: обрачунски период, мјерење електричне енергије, читавање мјерних мјеста, обрачун цијене услуге приступа дистрибутивној мрежи др. Уговором се регулише приступ дистрибутивној мрежи Снабдјевача као корисника дистрибутивне мреже, и то за сва мјеста примопредаје

крајњих купаца електричне енергије, преко којих Снабдјевач снабдјева своје купце по Уговору о снабдијевању. Уговори о приступу дистрибутивној мрежи су закључени на неодређено вријеме.

### 18.3) Уговор о закупу

Јавно предузеће МХ „ЕРС“, за потребе обављања дјелатности снабдијевања електричном енергијом, у својству закупца, са ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој, у својству закуподавца, заључили су „Уговор о закупу пословних просторија за потребе јавног снабдјевања у ОДС Добој за потребе МХ „ЕРС“-а М.П. а.д. Требиње“ број 03/3-1039-11/25 од 01.04.2025. Предмет уговора представља закуп пословних просторија на поподручју Добоја, Теслића, Модриче, Дервенте и Брода.

19) У складу са Чланом 14. став 4) Програма усклађености и Чланом 6. Кодекса понашања управе и запослених у вези са Програмом усклађености прописано је да сви чланови управе и запослени у ОДС-у, као и ангажована трећа лица или правни субјекти по било ком другом основу, потписују изјаву да су упознати са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања, као и правним посљедицама кршења њихових одредби, те да су у обавези да их се придржавају. Ове изјаве постају саставни дио уговора о раду/ангажовању код ОДС-а.

ИЗВРШЕЊЕ: У складу са чланом 9. Кодекса понашања Управе и запослених и чланом 14. став (4) Програма усклађености, током фебруара 2025. године сви запослени, као и чланови Управе Предузећа, потписали су изјаву којом потврђују да су упознати са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања, као и са правним посљедицама кршења њихових одредби. Почетком 2026. Службеник за усклађеност у сарадњи са надлежном службом Сектора за послове подршке провео је иницијативу да се новим радницима, запосленим након фебруара 2025., доставе на потпис предметне изјаве. Такође, дописом „Обавеза потписивања изјаве о упознатости са одредбама усклађености од стране ангажованих трећих лица“ број 983/26-0 од 12.02.2026. као и појашњењем „Одговор на упит“ број 1709/26-0 од 03.03.2026. Службеник за усклађеност јасно и недвосмислено указао је на неопходност да се да се све обавезе које се односе на поштовање принципа усклађености, заштиту повјерљивих и комерцијално осјетљивих информација, као и одговорност у случају кршења истих, примјењују и на ангажована трећа лица која за ОДС обављају послове или врше услуге по било ком основу. Односно, обавезу да сва трећа лица (физичка или правна), која се ангажују ради обављања услуга, радова или пружања стручне и/или софтверске подршке, а посебно лица која могу остварити приступ информационим системима и базама података ОДС-а, прије почетка ангажовања потпишу Изјаву о упознатости са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања.

МЈЕРА: Успоставити континуитет у пракси да сваки новозапослени, одмах по закључењу уговора о раду, потпише изјаву о упознавању са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања, као и са правним посљедицама њиховог кршења. Неопходно је да сва трећа лица (физичка или правна), која се ангажују ради обављања услуга, радова или пружања стручне и/или софтверске подршке, а посебно лица која могу остварити приступ информационим системима и базама података

ОДС-а, прије почетка ангажовања потпишу Изјаву о упознатости са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања. Предметна изјава треба да чини саставни дио уговора о ангажовању и представља обавезан елемент документације у складу са Програмом усклађености.

20) Током 2025. године није било пријава нарушавања одредби Програма усклађености и Кодекса понашања.

21) Програм усклађености и Кодекс понашања су у складу са законским одредбама објављени на интернет страници ОДС-а.

22) Нацрти јединствених за све ОДС-ове на подручју Републике Српске, Дистрибутивних мрежних правила и Правила за прикључење корисника дистрибутивне мреже на дистрибутивне системе су завршени. Чека се коначно усвајање измјена и допуна Закона о електричној енергији и Закона о енергетици како би се и ове измјене и допуне уградиле у ове документе. Након тога ће ови документи бити упућени РЕРС-у на давање сагласности, те ће бити усвојени на органима ОДС-а и објављени на интернет страницама. За сада се примјењују раније донесени акти.

МЈЕРА: Максимално ажурно припремити Дистрибутивна мрежна правила и Правила за прикључење корисника дистрибутивне мреже на дистрибутивне системе и провести процедуру добијања сагласности РЕРС-а и усвајања од стране органа Предузећа, те објављивања на интернет страници ОДС-а.

РОК: У зависности од активности других субјеката.

#### **4. ОЦЈЕНА СТЕПЕНА, НАЧИНА И ЕФИКАСНОСТИ ПРИМЈЕНЕ ПРОГРАМА УСКЛАЂЕНОСТИ**

На основу извршеног прегледа испуњавања обавеза из члана 8. Програма усклађености, као и других одредби Програма усклађености и Кодекса понашања, узимајући у обзир да се ради о првом извјештајном периоду у којем је значајан дио времена био посвећен избору и именовању службеника за усклађеност, као и иницијалном упознавању органа управљања и запослених са функцијом усклађености, може се констатовати да је у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој у посматраном периоду започет процес успостављања система усклађености.

Примјена Програма усклађености у овом периоду одвијала се превасходно кроз иницијалне активности усмјерене на увођење основних принципа усклађености у пословање, идентификацију кључних ризика и постепено усклађивање поступања са прописаним обавезама.

Истовремено, уочено је да поједини организациони и процесни елементи система усклађености, као што су формализовани протоколи комуникације, доставе и архивирања документације која се односи на усклађеност, још увијек нису у потпуности успостављени, што је и очекивано имајући у виду почетну фазу развоја функције усклађености.

Сходно наведеном, може се закључити да је у предметном периоду остварен значајан напредак у успостављању система усклађености, уз истовремену потребу да се у наредном периоду настави са његовим даљим институционалним и процедуралним унапређењем.

**ПРЕПОРУКА:** Успоставити посебан протокол који ће омогућити једнозначну комуникацију, пријем, испоруку и архивирање документације везане за усклађеност, у складу са закључцима са састанка службеника за усклађеност и координатора од 02.09.2025.

## **5. ОРГАНИЗАЦИЈУ, ДИНАМИКУ И СТЕПЕН ПРОВОЂЕЊА ОБУКЕ ЗАПОСЛЕНИХ У ВЕЗИ ПРИМЈЕНЕ ПРОГРАМА УСКЛАЂЕНОСТИ**

Током 2025. године ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој приступио је системском успостављању и институционалном јачању функције усклађености, у складу са Програмом усклађености, Кодексом понашања Управе и запослених, те захтјевима регулаторног оквира који се односи на независност и недискриминацију оператора дистрибутивног система. И прије званичног именовања Службеника за усклађеност, предузете су активности на упознавању запослених са основним принципима усклађености, Програмом усклађености и Кодексом понашања Управе и запослених ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој. Процес је започет формалним упознавањем свих запослених и чланова Управе са одредбама Програма усклађености и правним посљедицама његовог кршења, уз потписивање одговарајућих изјава. У складу са чланом 9. Кодекса понашања Управе и запослених и чланом 14. став (4) Програма усклађености, током фебруара 2025. године сви запослени, као и чланови Управе Предузећа, потписали су изјаву којом потврђују да су упознати са одредбама Програма усклађености и Кодекса понашања, као и са правним посљедицама кршења њихових одредби. Наведена активност представљала је почетни корак у институционализацији функције усклађености унутар Друштва. Након званично проведеног поступка именовања Службеника за усклађеност, а у складу са документом „Програм рада службеника за усклађеност за 2025. годину ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој“, бр. 9095/25-0, односно СУ-НО-2972/25/ММХХV-1, од 22.09.2025. године, под активношћу „Обука запослених“, проведено је системско спровођење обука и едукација запослених. Програмом рада дефинисано је: развијање и примјена Програма обуке за едукацију запослених о одредбама Програма усклађености, подизање свијести међу запосленима о захтјевима Програма усклађености и потенцијалним ризицима неусклађености, организација презентација и едукација руководиоца и запослених по секторима.

Полазећи од става да је неопходно приступити систематично и институционално, Службеник за усклађеност је као прву циљну групу обухватио руководиоца Одјелења за ИМС, власнике процеса, те лица задужена за преглед и ревизију ИМС процедура. Иначе лица која долазе из свих сектора Предузећа. Дана 11.11.2025. године одржана је презентација и радионица на тему: „Функција усклађености у интегрисаном систему управљања ДСО – Анализа и приједлог унапређења ISO процедура“. Ова радионица представљала је прву од проведених активности у оквиру званичног Програма рада Службеника за усклађеност.

Посебан акценат стављен је на повезивање функције усклађености са постојећим ISO стандардима, управљањем ризицима и документованим процедурама, како би се избјегло паралелно функционисање система, већ обезбиједила њихова интеграција.

Након наведеног, одржане су даље радионице на тему: „Функција усклађености у интегрисаном систему управљања ДСО“ редом за запослене.

Кроз презентације су дати конкретни примјери из праксе, идентификована спорна подручја и предложене мјере за њихово унапређење, уз подстицање активне дискусије и постављања питања од стране запослених. За све одржане презентације и радионице вођена је уредна евиденција присуства, са потписаним списковима присутних запослених. Запослени који из оправданих разлога нису присуствовали презентацијама, накнадно су добили комплетне презентационе материјале, чиме је обезбијеђена свеобухватност информисања. Приоритетно су упознати руководиоци организационих јединица, као и сва заинтересована лица, како би се обезбиједило да принципи усклађености буду интегрисани у управљачке и оперативне процесе. Наведене активности представљају увод у даље развијање културе усклађености у Предузећу и основу за будуће периодично извјештавање и процјену степена имплементације Програма усклађености. Проведене активности у области обуке и упознавања запослених са функцијом усклађености нису имале формалан, декларативан карактер, већ су биле усмјерене на системско позиционирање функције усклађености као интегралног дијела управљачког и оперативног оквира ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој. Функција усклађености је овим активностима започела процес трансформације од нормативно прописане обавезе ка стратешком управљачком инструменту, што представља показатељ институционалне зрелости и спремности Предузећа да у потпуности одговори на захтјеве регулаторног окружења. Функција усклађености у ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој налази се у фази структурног успостављања и институционалног јачања. Проведене активности представљају јасан показатељ да Предузеће приступа усклађености системски, проактивно и са свијешћу о сопственој одговорности као оператора дистрибутивног система.

## **6. СТЕПЕН САРАДЊЕ СА УПРАВОМ, ПОДРШКА И КОНСУЛТАЦИЈЕ СА СЛУЖБЕНИКОМ ЗА УСКЛАЂЕНОСТ, БРОЈ ИЗВРШЕНИХ КОНСУЛТАЦИЈА И ПИТАЊА КОЈА СУ РАЗМАТРАНА**

У извјештајном периоду остварена је комуникација службеника за усклађеност са Управом друштва, при чему су реализоване незваничне усмене консултације и појединачни разговори са директором и члановима Управе у вези са питањима која се односе на усклађеност пословања, примјену Програма усклађености и идентификоване ризике.

Сарадња се у највећој мјери одвијала кроз непосредну комуникацију и разматрање појединачних питања, у циљу бољег разумијевања улоге усклађености и значаја исте унутар друштва.

Истовремено, може се констатовати да формализовани механизми сарадње, који су предвиђени Програмом усклађености и актима којима се уређује положај службеника за усклађеност, као што су редовно достављање позива за сједнице органа управљања и записника са одржаних сједница, као и успостављање јединственог протокола комуникације, у извјештајном периоду нису заживјели. Наведено се може сматрати да је условљено почетном фазом успостављања функције усклађености, те се очекује да ће у наредном периоду ови механизми бити додатно унапријеђени, чиме ће се обезбиједити још ефикасније укључивање службеника за усклађеност у рад органа управљања и благовремено разматрање питања од значаја за усклађеност пословања.

МЈЕРА: У складу са правима и обавезама дефинисаним Уговором о раду и правима и обавезама службеника за усклађеност (НО-2972/25), као и Програмом усклађености, којима је прописано да се службенику за усклађеност омогући присуство сједницама органа управљања, потребно је у наредном извјештајном периоду обезбиједити досљедну примјену ових одредби у пракси.

Сходно практичним потребама и ефикасности рада, у почетној фази даљег развоја функције усклађености, на састанку са Управом ОДС-а до кога је дошло након извјештајног периода договорено је да се службенику за усклађеност позиви за непосредно присуство упућују у случајевима када се разматрају питања од значаја за усклађеност пословања или када органи управљања процијене потребу за његовим учешћем. За сједнице Надзорног одбора, обезбједиће се благовремено достављање позива у складу са прописаним овлашћењима.

РОК: Без одлагања, континуално.

**7. ПРЕГЛЕД СВИХ РЕГИСТРОВАНИХ КРШЕЊА ОДРЕДБИ ПРОГРАМА  
УСКЛАЂЕНОСТИ И ПРИЈАВА НАРУШАВАЊА ИНТЕГРИТЕТА,  
ПРЕГЛЕД ИЗРЕЧЕНИХ САНКЦИЈА, ОПИС УЛОГЕ СЛУЖБЕНИКА ЗА  
УСКЛАЂЕНОСТ У ПРОВЕДЕНИМ ПОСТУПЦИМА**

Потребно је да се успостави евиденција пријава, са свим потребним подацима, као што су подносилац пријаве, одредба која је прекршена, орган који је одлучивао, изречена санкција и слично, на основу које би могао да се сачини периодични преглед проведених поступака.

У 2025. години није било пријава овог типа.

## 8. ИДЕНТИФИКОВАНЕ СИТУАЦИЈЕ И ОГРАНИЧЕЊА КОЈИ ПОТЕНЦИЈАЛНО МОГУ ПРЕДСТАВЉАТИ РИЗИК ЗА ОДС У ПОГЛЕДУ УСКЛАЂЕНОСТИ СА ПРИНЦИПИМА НЕДИСКРИМИНАЦИЈЕ, СА ПРИЈЕДЛОГОМ МЈЕРА ЗА ЊИХОВО ОТКЛАЊАЊЕ

У претходном дијелу извјештаја идентификоване су опште неусклађености и дате препоруке за њихово отклањање. У овој тачки фокусирано се приказују ситуације и ограничења која могу представљати посебан ризик за ОДС у погледу усаглашености са принципима недискриминације, уз конкретне мјере за њихово отклањање.

Р.бр.	Ризик / Ситуација	Препорука / Мјера
1	<b>Задржавање средстава мрежарине</b> Задржавање средстава намјењених за покривање трошкова одржавања и инвестиција угрожава финансијску независност и принципе забране унакрсних субвенција.	Субјект који врши наплату електричне енергије од крајњих купаца, дужан је да средства наплаћена по основу коришћења дистрибутивне мреже (мрежарине) преноси на рачуне оператера дистрибутивног система у роковима утврђеним уговорима о приступу дистрибутивној мрежи. Благовремено обавјештавати Регулатора о свим околностима које могу утицати на финансијску стабилност и функционисање оператера дистрибутивног система.
2	<b>Сарадња трећих лица и заштита података</b> Недостатак јасне праксе може омогућити да трећа лица (прије свега информатичке компаније) добијају приступ осјетљивим подацима без контроле, чиме се угрожава усаглашеност и финансијска и информациона сигурност.	Обавезно потписивање Изјаве о упознатости са Програмом усклађености и Кодексом понашања при сваком ангажовању трећих лица као и лицима из ВИК; успоставити надзор над приступом информационим системима и базама података.
3	<b>Функционална независност ОДС-а</b> – Иако је правно и рачуноводствено раздвајање формално завршено, Секретаријат Енергетске заједнице указује на изазове у области стварне функционалне независности, нарочито нетранспарентну набавку електричне енергије за покривање дистрибутивних губитака.	Обезбиједити кроз интерне акте постизање функционалне независности, посебно у домену транспарентне набавке дистрибутивних губитака, уз континуирану ревизију процедура, документовање свих одлука о инвестицијама и управљању мрежом, као и сарадњу са регулатором и ресорним Министарством.
4	<b>Неусаглашени планови инвестиција</b> – Трогодишњи планови инвестиција за 2025–2027 и 2026–2028. годину нису добили прописане сагласности и нису објављени на интернет страници, што	Припремати, усвајати и објављивати детаљне годишње и трогодишње планове инвестиција у складу са законом и роковима; обезбиједити независност усвајања и објављивања од планова пословања.

Р.бр.	Ризик / Ситуација	Препорука / Мјера
	угрожава транспарентност и законску усаглашеност.	
5	<b>Неусклађени уговорни односи са производним постројењима</b> – Већина FNE користило је мрежу без закључених уговора о приступу, што представља технички, оперативни и правни ризик.	Уредити уговорне односе благовремено и досљедно; унаприједити организационе механизме и интерне контроле надлежног Сектора.
6	<b>Недовољна интеграција службеника за усклађеност у токове управљања</b> – Ако службеник за усклађеност остаје ван тока догађаја - не може благовремено указати на ризике.	Успоставити јасну комуникацију и процедуре за укључење службеника за усклађеност на релевантне управљачке сједнице
7	<b>Недовољно физичко раздвајање просторија</b> – Дио службених просторија јавног снабдијевања налази се у оквиру пословних кругова ОДС-а, што може омогућити утицај на доношење одлука и мјешовито обављање активности.	Иселити пословне просторије јавног снабдијевања из зоне пословних кругова ОДС-а и осигурати физичко раздвајање просторија ОДС-а од тржишних дјелатности.
8	<b>Недовољно формализовано управљање интерно развијеним софтверским рјешењима</b> (изворни код, документација, приступ и измјене), као и дјелимичан административни надзор ИТ система од стране вертикално интегрисаног субјекта, представља ризик по информациону безбједност, континуитет пословања и принципе функционалне независности ОДС-а.	Успоставити и имплементирати процедуру за приступ ИТ системима која ће обухватити евиденцију и заштиту изворног кода, управљање приступима и измјенама, као и јасно дефинисати надлежности ОДС-а у управљању сопственим ИТ ресурсима, уз постепено обезбјеђење пуне административне контроле над ИТ системима у складу са принципима независности.

## 9. ПРЕГЛЕД МЈЕРА И РОКОВА

У поглављу 3. ОСНОВНЕ ПОСТАВКЕ ПРОГРАМА УСКЛАЂЕНОСТИ И ИЗВРШЕЊЕ ОБАВЕЗА ОПЕРАТЕРА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА дат је детаљан преглед а у овом поглављу дат је најкраћи преглед датих мјера и рокова у предметном Извјештају:

Број	Мјера	Рок
1	Обезбиједити кроз интерне акте постизање функционалне независности, посебно у домену транспарентне набавке дистрибутивних губитака.	Континуирано
2	Уређивање уговорних односа са корисницима мреже, прије свега фотонапонским електранама, благовремено и досљедно, уз додатно унапређење организационих механизма и интерних контрола надлежног Сектора, у складу са принципима правне сигурности, транспарентности и недискриминаторног приступа мрежи.	Континуално
3	Усклађивање Статута ОДС „Електро Добој“ а.д. Добој са одредбама Програма усклађености, брисање или измјена спорне одредбе ради отклањања могућег утицаја на доношење управљачких одлука у ОДС-у.	Крај јуна 2026.
4	Сва трећа лица која се ангажују ради услуга, радова или посебно софтверске подршке, прије ангажовања потписују Изјаву о упознатости са Програмом усклађености и Кодексом понашања. Обезбиједити ограничен приступ подацима лицима из ВИК-а, уз одобрену писану сагласност ОДС-а за овлаштени приступ уз истовремено потписивање Изјаве.	Континуално
5	Детаљни годишњи и трогодишњи планови инвестиција припремају се, усвајају и објављују независно од планова пословања, у складу са законским роковима.	Од планова за 2027. и надаље
6	Субјект који врши наплату електричне енергије од крајњих купаца, дужан је да средства наплаћена по основу коришћења дистрибутивне мреже (мрежарине) преноси на рачуне оператера дистрибутивног система у роковима утврђеним уговорима о приступу дистрибутивној мрежи. Благовремено обавјештавати Регулатора о свим околностима које могу утицати на финансијску стабилност и функционисање оператера дистрибутивног система.	Без одлагања
7	Иселити пословне и канцеларијске просторије МХ „ЕРС“ из зоне ТЈ ОДС-а.	До краја 2026.
8	Убрзати доношење: - Процедуре о приступу диспечерским центрима - Процедуре за приступ ИТ системима - Правила за приступ подацима и извршити обуку запослених	До 01.07.2026.
9	Континуитет у пракси: новозапослени потписују изјаву о упознавању са Програмом и Кодексом, сва трећа лица прије ангажовања потписују изјаву која је саставни дио уговора.	Континуално

Број	Мјера	Рок
10	Максимално ажурно припремити Дистрибутивна мрежна правила и Правила за прикључење, провести сагласност РЕРС-а, усвајање органа Предузећа и објављивање на интернет страници.	У зависности од активности других субјеката
11	Службенику за усклађеност омогућити присуство релевантним сједницама органа управљања, уз благовремену доставу позива, материјала и записника.	Без одлагања, континуално

Број: *СГ-2476/260*  
Датум, *23.03.2026.*

СЛУЖБЕНИК  
ЗА УСКЛАЂЕНОСТ

Др Саша Ђекић, дипл.инж.ел.

